



# Innovationsplattformen VGR

## Årssammanställning 2024

2024 var ett händelserikt år för oss på Innovationsplattformen, fyllt av spännande uppdrag, samverkansprojekt och aktiviteter. Vi har förmånen att arbeta med många engagerade människor, såväl inom Västra Götalandsregionen som hos externa aktörer, och kan med glädje konstatera att så många vi möter delar vår att vilja transformera hälso- och sjukvården med stöd av innovation!



Lina Strand Backman

Vi som jobbar på Innovationsplattformen har en stor bredd i vår kompetens, vilket är en framgångsfaktor. Hos oss finns kunskap som är viktig för innovation i vården, såsom kliniskt erfaren personal, personer som har jobbat med utveckling i stora bolag, ingenjörer, kommunikatörer, ekonomer, seniora forskare, juridisk och regulatorisk kompetens, projektledare och tjänstedesigners. Tillsammans bildar vi ett starkt team som hela tiden strävar efter att stärka innovationsförmågan i vår stora region samt att nå vårt långsiktiga mål: *att förbli ledande på innovationsledning inom offentlig sektor.*

I vår årsberättelse hittar du ett litet axplock av uppdrag och satsningar som vi har haft förmånen att arbeta med under 2024.

Blir du nyfiken på att få veta mer? Tveka inte att kontakta oss, kontaktuppgifter hittar du längst ned.

Trevlig läsning!

*Lina Strand Backman*  
Chef för Innovationsplattformen

# 1. Innovationsstöd

För att bidra till vårdens utveckling och tillväxt inom life science, erbjuder Innovationsplattformen olika former av innovationsstöd. Det handlar exempelvis om rådgivning, innovationsledning, juridiskt stöd eller finansiering till projekt. Stödet riktar sig till alla inom VGR:s hälso- och sjukvård, inklusive medarbetare, chefer och stödfunktioner, och spänner över alla faser i VGR:s innovationsprocess. Även företag, akademi och andra externa parter som vill samarbeta med hälso- och sjukvården är välkomna att höra av sig till oss.

Under 2024 inkom över 200 nya förfrågningar om innovationsstöd till vår verksamhet. Vissa av dem avslutades efter någon timmes kontakt, andra kan komma att pågå under en längre tid. I vår uppdragsportfölj finns projekt som fortgår under ett par års tid. Även innehållet i uppdragen varierar stort. Vår ambition är att alltid noga analysera uppdragsgivarens behov för att vi ska kunna erbjuda rätt stöd.

## Innovationsfonden VGR erbjuder medel till projekt

Under 2024 har Innovationsplattformen gett coaching till 64 innovationsprojekt som fått medel från VGR:s innovationsfond. Projekten bidrar på olika sätt till vårdens omställning genom att till exempel öka tillgänglighet, effektivisera processer, öka patientsäkerheten och främja delaktighet. Bland projekten som fått medel från Innovationsfonden under 2024 syns bland annat innovativa lösningar som strävar efter att:

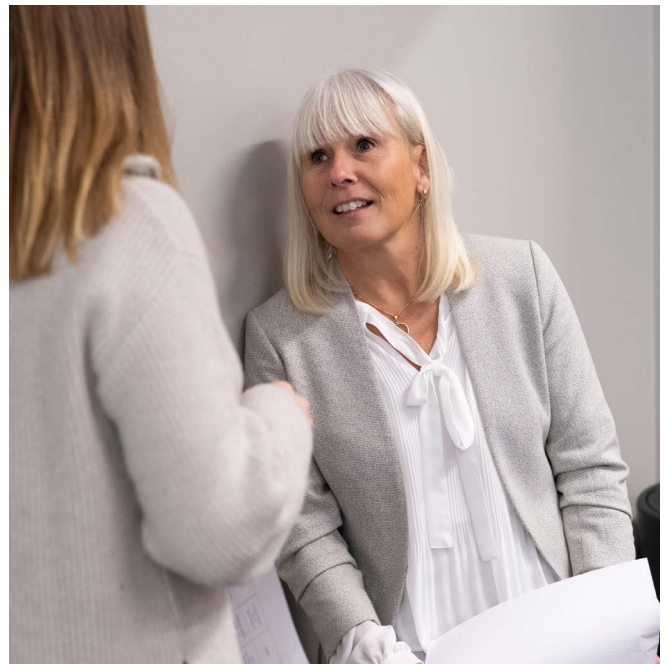
- halvera amputationer och fotsår med hjälp av AI-prediktion
- nyttja drönare för en tryggare rättspsykiatrisk vård
- utveckla och implementera barnmorskemottagningar online.

Här hittar du fler exempel på projekt som beviljades medel från VGR:s innovationsfond 2024:

[vgrregion.se/innovationsfondenvgr](http://vgrregion.se/innovationsfondenvgr)

## Näringslivet vill samverka med hälso- och sjukvården

På Innovationsplattformen tar vi varje år emot förfrågningar från ett stort antal företag inom life science-sektorn som önskar få kontakt med hälso- och sjukvården för sina innovationsarbeten. 2024 var inget undantag. Över 60 företag kontaktade oss, såväl stora koncerner som mindre startup-företag. De förfrågningar som kom in handlade om möjligheterna att testa användarvänligheten hos medicintekniska produkter, att utföra längre studier



Ulrika Engstrand, projektledare för Innovationsfonden och en av Innovationsplattformens coacher.

i klinisk miljö eller att få tillgång till klinisk personal för intervjuer och workshops. I de fall då det rörde sig om kliniska prövningar samarbetade vi i vanlig ordning med vår systerorganisation Gothia Forum.

Dessutom hade vi en hel del samverkan och förde dialog med branschorganisationer inom life science, exempelvis LIF (branschorganisationen för de forskande läkemedelsföretagen), Swedish Medtech och Swedish Labtech.

## Perspektivforum – en tjänst som erbjuder insikter till innovationsprojekt

Samarbete mellan hälso- och sjukvård och akademiska och kommersiella aktörer inom life science-sektorn är viktigt för att kunna åstadkomma värdeskapande innovation. Genom att alla aktörer bidrar i en öppen dialog, delar med sig av kunskap och försöker förstå varandras perspektiv uppstår bra förutsättningar för samarbetet och för att driva framsteg inom vården. I projektet ”VGR som innovationsmotor” har vi fokuserat på att främja kontakterna med näringslivet. Detta har bland annat resulterat i ett möteskoncept, Perspektivforum.

Perspektivforum är utformat för att hälso- och sjukvården ska kunna lyfta specifika utmaningar och efterfråga fler perspektiv och lösningar från akademi och näringsliv.

Under 2024 anordnade vi perspektivforum inom områdena Framtidens reuma-rehabilitering, Skydda barn i kuvös mot buller vid ambulanstransporter och Sjukhusvård i hemmet.

Är du nyfiken på resultatet från dessa träffar?

Läs mer här: [vregion.se/innovationsmotornvgr](https://vregion.se/innovationsmotornvgr)

## Tjänstedesign – ett viktigt innovationsstöd till projekt och verksamheter

Tjänstedesign är en metodik som fokuserar på användarnas behov och upplevelser, som en viktig grund för att skapa innovativa tjänster och produkter. På Innovationsplattformen arbetar flera tjänstedesigners som ofta anlitas för olika typer av projektstöd.

Ett exempel är två workshops som genomfördes hösten 2024. Målet var att med hjälp av designmetodik utforska nya möjligheter för att förbättra vård, stöd och samverkan vid komplex problematik relaterad till sexuell riskutsatthet och sexuellt våld.

Workshopen arrangerades av Göteborgs Universitet med följande samverkanspartners: projektet ”En blind fläck – tjejer i gängkriminella miljöer”, Socialförvaltningen Nordost, Göteborgs stad och Innovationsplattformen.

Deltagare kom från bland annat Polismyndigheten, Kriminalvården, Socialtjänsten, hälso- och sjukvården, skolhälsovården, HVB (hem för vård och boende) och ideella organisationer. Finansiär var Europeiska socialfonden/ESF.



Sara Näslund och Rosanna Hansenäs.  
Två av Innovationsplattformens tjänstedesigners.

## Strategiska partnerskap på Sahlgrenska Universitetssjukhuset (SU)

Under 2024 ingicks ett antal strategiska partnerskap mellan SU och externa parter. Ett sådant exempel är samarbetet mellan SU och AstraZeneca som har som mål att främja utvecklingen av innovativa läkemedel och snabbare göra dem tillgängliga för patienterna. Ett annat exempel var en avsiktsförklaring mellan SU och National University Health System i Singapore. Här är målet att driva global hälsoinnovation tillsammans med flera teknikpartners.

Innovationsplattformen har haft en stark roll i arbetet med att etablera strukturer för denna typ av samverkan och skapa en modell som gynnar alla inblandade. Vi ser mycket fram emot att i fortsatt process ha en koordinerande roll i flera samarbeten för att säkerställa att de uppnår sina mål. Under 2025 kommer flera partnerskap att introduceras.

## 2. Innovationssystem

Ett av Innovationsplattformens ansvar i Västra Götalandsregionen är att leda arbetet med att åstadkomma ett hållbart innovationsledningssystem. Det handlar om att skapa ett effektivt och tydligt sätt att bedriva innovation i en stor organisation. Rent konkret rör det som om strategier för innovation, kompetensutveckling, processer och metoder samt naturligtvis att utveckla en kultur som uppmuntrar innovation. Vi får en hel del inspiration till vårt arbete i den internationella standarden för innovationsledningssystem, ISO 56002.

Från 2024 återfinns flera exempel på systemutvecklande projekt och aktiviteter där Innovationsplattformen har en ledande roll.

### Affärsforum – en mötesplats för regionen och våra leverantörer

På Koncerninköps årliga event Affärsforum bjuds över 100 strategiska leverantörer in. I år var temat "Innovation och samverkan" och programmet innehöll flera spännande ämnen. Vi på Innovationsplattformen bidrog till konferensen på olika vis. Vi föreläste om samverkan mellan vård och näringsliv och hade förmånen att leda en workshop där de över hundra deltagarna delade sina synpunkter om

förbättringar inom en rad olika områden kring hur vården och näringslivet kan mötas.

Att hantera upphandling på ett bra sätt är en viktig del i en innovationsprocess. Därför är vi på Innovationsplattformen glada över att jobba så nära vår inköpsorganisation här i VGR, och tillsammans kunna arbeta för att stärka upphandling i vårt innovationssystem.

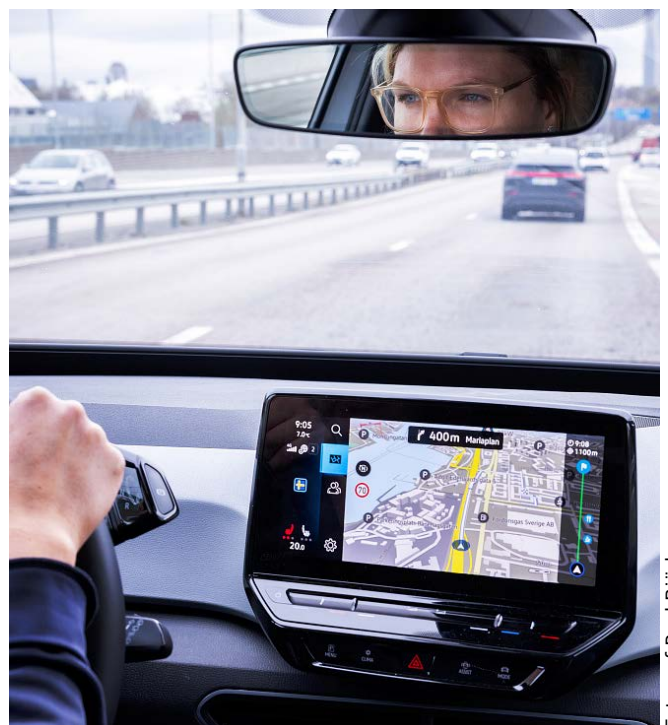
### Sjukhusvård i hemmet – framtidens vårdform

Sjukhusvård i hemmet är en innovativ och snabbt växande vårdform. Genom att använda modern teknik och medicinska resurser kan patienter som annars skulle behöva vara inlagda på sjukhus få motsvarande vård i sitt hem.

Samverkansprojektet Sjukhusvård i hemmet leds av samverkansplattformen Collaborative platform for Healthcare Improvement (CHI) vid Chalmers tekniska högskola och drivs i samarbete med Sahlgrenska Universitetssjukhuset, Södra Älvsborgs sjukhus, Skaraborgs sjukhus, Skånes universitetssjukhus Malmö, forskargruppen "Care at distance" vid institutionen för elektroteknik och fysisk resursteori vid institutionen för rymd-, geo- och miljövetenskap på Chalmers, och Innovationsplattformen.

Syftet är att utveckla koncept och lösningar som är avgörande för att undanröja systemhinder och möjliggöra implementering av medicintekniska produkter, tjänster och lösningar för sjukhusvård i hemmet. Genom att samarbeta och dela kunskap och resurser strävar projektet efter att skapa en hållbar och effektiv vårdmodell som kan gynna både patienter och vårdgivare.

Medtech4health och Miljö- och regionutvecklingsnämnden i VGR, Västra Götalandsregionen är finansiärer.



Fotograf Paul Björkman

## Lärandekonferens – ett koncept för att dela insikter över gränserna

Under året bidrog Innovationsplattformen till att arrangera två så kallade Lärandekonferenser.

Konceptet lärandekonferens har utvecklats inom samverkansprojektet Sjukhusvård i hemmet. Syftet med dessa tillfällen är att dela med sig av både erfarenheter och lösningsförslag kopplade till sjukhusvård hemma. I en av konferenserna deltog bland annat avdelningar från SU som vårdar gravida kvinnor med för tidig vattenavgång samt sjukhusets närsjukvårdsteam. Dessutom var flera teknikföretag inbjudna som utvecklar lösningar för

sjukhusvård i hemmet. Insikter från konferenserna var bland annat att systemet behöver hitta lösningar för den tid det tar att hitta rätt produkter och att få tillgång till dem i hemmet. Grundorsaker till dessa problem är bland av oklarheter i lagstiftningen samt utmaningar kring produktansvar. Dessutom var alla överens om vikten av att inkludera patienter och närstående i utvecklingsarbetet.

## Siish – ett nationellt samverkansprojekt som påverkar

Under 2024 har det nationella projektet Siish fortsatt med full fart. Projektet leds av Innovationsplattformen. Namnet Siish är en förkortning för Snabbare Implementering av Innovation i Svensk Hälsa- och sjukvård och beskriver projektets övergripande mål. Genom att samla olika aktörer, såsom vårdpersonal, forskare, företag och myndigheter, strävar Siish efter att förbättra vårdkvaliteten och främja utvecklingen av nya lösningar och teknologier.

Ett exempel på arbete som drivits inom Siish är ett nytt samarbete mellan Innovationsplattformen, Sahlgrenska Science Park, Göteborgs universitets innovationskontor, Chalmers innovationskontor samt Gothia Forum. Syftet är att ge ett bättre stöd till våra respektive målgrupper såsom företag, VGR-medarbetare och forskare i deras innovationsarbete. Detta i sin tur för att kunna implementera nya lösningar i vården.

## En värdemodell för bättre beslutsfattande kring innovation

När en organisation vill arbeta systematiskt med innovation, är det viktigt att det finns en tydlighet och transparens kring beslutsfattandet. Detta är förstas högst relevant även för hälso- och sjukvården. Det krävs en balans mellan att uppmuntra till explorativt och utforskande arbete i början av en innovationsprocess till att kräva grundliga analyser och mycket fakta inför införandet av en innovativ lösning. På uppdrag av SU har Innovationsplatt-

formen arbetat intensivt med att utveckla och integrera en beslutsmodell för innovation. Modellen består dels av en analys av nyttor och vinster, dels av en bedömning av genomförbarhet.

Genom vår medverkan i Siish-projektet har vi även möjlighet att sprida beslutsmodellen utanför VGR, vilket ger oss värdefulla insikter om hur den kan vidareutvecklas. Arbetet kommer fortgå under 2025.



Några av aktiviteterna i den nya samarbetsformen har varit att tydliggöra respektive organisations ansvar för rådgivning till olika samverkansprojekt samt att reda ut frågetecken om bland annat medicinteknisk forskning och tester i vårdmiljö. Vi har också diskuterat och delat erfarenheter från olika rådgivningsuppdrag för att förstå områden som är utmanande, både för oss som är stödverksamheter och för dem som driver klinisknära forskning och innovation.



Ann Lindgård, Innovationsledare på Innovationsplattformen samt projektledare för Siish.

## Utbildningar i innovation – vi stärker VGR:s kompetensbas

Under flera år har Innovationsplattformen arbetat med olika former av utbildningsinsatser för att förstärka innovationskompetensen. 2024 var inget undantag. Under året fortsatte de två utbildningsprogrammen i Innovation och teknik för cirka 35 läkare och personer som har andra legitimerade vårdrcken på SU. Förutom de här utbildningarna har vi även genomfört tre chefsseminarier samt lanserat en digital introduktion till innovation. Vi märker att suget efter kunskap är stort hos våra kollegor i VGR, vilket är väldigt roligt! Utveckling och lansering av nya behovsanpassade utbildningar i innovation kommer ske under året som kommer.



Sjukhusdirektör Boubou Hallberg inledningstalade när det var kickoff för den nya omgången av utbildningsprogrammet Innovation och teknik, legitimerade vårdrcken, februari 2025.

## 3. Innovationsinsatser

En central del av Innovationsplattformens uppdrag är att tillfälligt leda strategiska innovationsinsatser som saknar en naturlig hemvist i regionen. Hittills har vårt huvudsakliga fokus legat på "Kraftsamling drönare". Under 2024 skedde mycket inom detta område. På sikt kommer fler och liknande strategiska innovationsinsatser att tillkomma.

### Kraftsamling drönare

Det har varit ett spännande år för drönarprojekt i VGR! Vi har länge arbetat med projekt där drönare används på olika sätt för att underlätta och förbättra hälso- och sjukvården. Idag har vi sex drönarsystem installerade i VGR, som täcker cirka 15 procent av regionens invånare och ytterligare ett par system är på väg.

Nedan listar vi några av de delar som vi bedömer som "topp tre" för 2024.

Läs mer här: [vregion.se/kraftsamlingdronarevgr](https://vregion.se/kraftsamlingdronarevgr)

#### 1. Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden (IKN) finansierar Luftrumsprojektet i Dalsland

IKN-medel har finansierat och påbörjat det så kallade Luftrumsprojektet i Dalsland, vilket innebär en viktig milstolpe i utvecklingen. Projektet syftar

till att testa system för elektronisk synlighet i luften (UTM-system). Detta skapar förutsättningar att nyttja drönare för flera olika ändamål.

#### 2. Drönare för förbättrad logistik i skärgården, tidig lägesbild från olyckor samt övervakning

I början av 2024 genomfördes framgångsrika tester av autonoma drönarflygningar i skärgården. Detta projekt genomfördes i nära samverkan med Hönö vårdcentral samt Styrso vårdcentral. Detta är två vårdcentraler i Göteborgs skärgård som saknar fast landförbindelse och för dem är transport av blodprover och mediciner till laboratorier på fastlandet ett riskmoment ur flera perspektiv. Idag sker mycket med manuell hantering. Proverna fraktas med bil och färja och projektet ville undersöka förutsättningarna att ersätta några av de transporter som görs idag med drönare.

Innovationsplattformen har också bistått i flera andra spännande innovationsprojekt, bland annat ett där drönare ska nyttjas för säkerhet och larmrespons inom rättspsykiatri.

Slutligen vill vi nämna ett flertal övningar i samverkan med flera andra blåljusverksamheter för skarpa tester av tidig lägesbild. Här undersöks förutsättningar för att med hjälp av drönare utrustad med kamera, strömma video från olycksplats till larmcentral och utlarmade blåljusenheter (exempelvis ambulans). En tidigare lägesbild från olycksplats bedöms ge förutsättningar för bättre resurstilldelning, beslutsstöd och mental förberedelse för blåljuspersonalen. Dessutom har projektet som levererar hjärtstartare med drönare utökats med fler insatser.

Flera av dessa projekt har bidragit till forskning och några har resulterat i publikationer i vetenskapliga tidskrifter.

### 3. Ökat intresse och internationell uppmärksamhet

Kraftsamling Drönare har väckt stort intresse såväl nationellt som internationellt. Detta har resulterat i studiebesök från USA (Duke University), Storbritannien (Kent Surrey Sussex) och Frankrike (Service d'Aide Médicale). Dessutom har vi deltagit på flera konferenser till exempel europeiska hjärtstoppkongressen i Aten, Picta Forum, halvtidskonferensen "PreVis2" i Lillehammer, Nationell Katastrofmedicinskt Konferens och Koncerninköps Affärsforum. Vi hade även möjlighet att presentera drönarsatsningen i samband med ett studiebesök från Japan Innovation Network.



Fotograf Mikael Svensson

## Läs mer

**Innovationsplattformen** [vregion.se/innovationsplattformen](http://vregion.se/innovationsplattformen)

**Innovationsfonden** [vregion.se/innovationsfondenvgr](http://vregion.se/innovationsfondenvgr)

**Innovationsmotorn** [vregion.se/innovationsmotornvgr](http://vregion.se/innovationsmotornvgr)

**Kraftsamling drönare i VGR** [vregion.se/kraftsamlingdronarevgr](http://vregion.se/kraftsamlingdronarevgr)

**Siish** [swelife.se/siish/](http://swelife.se/siish/)

**Sjukhusvård i hemmet**

[medtech4health.se/projektportfolj/strategiska-projekt/sjukhusvard-i-hemmet/](http://medtech4health.se/projektportfolj/strategiska-projekt/sjukhusvard-i-hemmet/)

## Följ oss på

**LinkedIn** [Innovationsplattformen VGR](#)

## Kontakt

[innovationsplattformen@vregion.se](mailto:innovationsplattformen@vregion.se)